

# Infrastructure e-mail : sur le papier, tout est sous contrôle

---

Comment les systèmes « qui fonctionnent »  
masquent des dépendances juridiques,  
opérationnelles et stratégiques



# Sommaire

---

- |           |  |      |
|-----------|--|------|
| <b>01</b> | Résumé   | p.03 |
| <b>02</b> | Le contrôle des flux :<br>sortir de l'illusion technique                 | p.05 |
| <b>03</b> | La souveraineté change de camp :<br>du juridique au stratégique          | p.08 |
| <b>04</b> | Héberger en Europe ne suffit<br>pas à garder le contrôle                 | p.12 |
| <b>05</b> | Un contrôle opérationnel plus<br>fragmenté qu'il n'y paraît              | p.16 |
| <b>06</b> | Transparence, reporting et preuve :<br>le stress test du contrôle        | p.20 |
| <b>07</b> | Le support local : une expression<br>concrète de la souveraineté         | p.24 |
| <b>08</b> | Modularité ou dépendance : la fausse<br>liberté des architectures e-mail | p.28 |
| <b>09</b> | Pourquoi les entreprises changent<br>vraiment de prestataire             | p.32 |
| <b>10</b> | Contrôlez-vous vraiment vos flux ?                                       | p.37 |

**Pour la majorité des entreprises françaises, les flux e-mail sont le rouage essentiel du fonctionnement quotidien. Commandes, factures, contrats, alertes : des milliers de fichiers circulent par des flux invisibles à l'intérieur et vers l'extérieur de l'organisation... Or, ce qui échappe au regard échappe aussi au contrôle. Et c'est là que le risque s'installe.**

Une enquête récente de Researchscape pour Retarus révèle que 80 % des organisations estiment maîtriser presque tous leurs flux e-mail. Pourtant, 45 % dépendent de prestataires extra-européens, et 56 % craignent une exposition de leurs données à des législations extraterritoriales comme le Cloud Act. Cet écart dit une chose simple : beaucoup d'entreprises confondent fonctionnement et maîtrise.

En réalité, le contrôle des infrastructures e-mail est souvent perçu à travers des éléments visibles : la continuité des échanges, la stabilité des systèmes, et l'absence d'incidents majeurs. Ce n'est que la surface. Cela ne dit presque rien du cadre juridique applicable, de la dépendance des prestataires hors l'Union européenne ou encore de la conformité aux exigences de reporting.

Cependant, avec les exigences réglementaires comme NIS2 ou DORA, mettre en place des dispositifs de sécurité n'est plus suffisant. Désormais, les entreprises doivent en démontrer l'efficacité, tracer l'exécution et documenter les résultats minutieusement. Le contrôle ne dépend plus seulement de la maîtrise de l'infrastructure.

Selon l'enquête, 92 % des organisations jugent indispensable de disposer d'un reporting complet et exploitable. La souveraineté n'est plus un débat idéologique : 89 % des répondants la considèrent comme stratégique, et 94 % comme un critère déterminant dans le choix des prestataires.

## Sécuriser ne suffit plus. Il faut pouvoir agir, prouver et reprendre la main. Le point de friction est opérationnel :

61% des organisations déclarent pouvoir appliquer leurs politiques de manière autonome.

61%

49% seulement indiquent pouvoir gérer ou migrer leurs comptes sans dépendre de leur prestataire.

49%

Ces chiffres traduisent une réalité concrète : la capacité d'action, comme modifier un paramétrage, faire évoluer un flux, reprendre la main sur un périmètre, reste partielle.

La raison est simple : les architectures ont explosé en complexité. Les flux ne circulent plus dans un système unique, mais à travers un empilement de couches : plateformes cloud, applications métiers, outils internes, services tiers. Chaque brique fonctionne. L'ensemble, lui, devient plus difficile à lire, à piloter, et à faire évoluer sans dépendance.

C'est là que se situe le véritable enjeu. Un environnement peut être stable au quotidien, tout en devenant rigide dès qu'il faut l'adapter, l'auditer ou en justifier le fonctionnement. Ce qui paraît maîtrisé au quotidien résiste rarement au premier vrai test.

Le contrôle ne se résume plus à faire circuler les e-mails. Désormais, contrôler signifie autre chose : pouvoir gouverner, vérifier et faire évoluer les flux sans dépendance excessive.

02

—

**Le contrôle des flux :  
sortir de l'illusion  
technique**

## Le contrôle des flux à l'épreuve de la réalité

---

Longtemps, le contrôle se mesurait surtout à la stabilité technique : tant que les flux passaient, que les filtres tenaient et que les incidents restaient rares, le système était jugé maîtrisé. Cette grille de lecture ne suffit plus. Parce qu'un environnement techniquement stable peut aujourd'hui masquer d'autres vulnérabilités : dépendances invisibles, contraintes juridiques ou manque de réactivité dès qu'il faut intervenir.

Ce décalage dans la perception n'est pas un manque de vigilance, mais tient à la conception des architectures. Les e-mails transitent par une succession de couches dans des environnements hybrides : cloud, applications métiers, briques de sécurité, outils internes, systèmes de sécurité empilés au fil du temps. Chaque brique est opérationnelle. L'ensemble, lui, devient plus opaque, plus rigide, et plus difficile à reprendre en main.

### Le contrôle ne se juge plus à l'intuition.

#### Les attentes des entreprises le confirment :

# 92%

Jugent essentiel ou très important de disposer d'un reporting complet et exploitable.

# 88%

Considèrent comme essentiel ou très important de maîtriser les règles qui pilotent les flux e-mail.

# 88%

Souhaitent pouvoir déployer leurs services progressivement, auprès d'un prestataire européen.

Ainsi, un système fonctionnel en apparence n'est plus suffisant. Encore faut-il pouvoir le piloter et le faire évoluer sans dépendance excessive.

# Le contrôle se joue désormais sur trois plans.

## 01 Le contrôle juridique

La première question importante est : quelles règles s'appliquent réellement aux données et aux flux ? Héberger ses données en Europe ne suffit plus pour être totalement protégé. Ce qui compte, c'est le cadre juridique auquel le prestataire est soumis, et les conditions dans lesquelles un tiers peut accéder aux données. Autrement dit : jusqu'où les données restent-elles protégées et dans quelles situations elles ne le sont plus ?

## 02 Le contrôle opérationnel

Deuxième question à se poser : qui pilote les flux ? Qui définit les règles ? Qui peut les faire évoluer sans dépendre d'un tiers ? Dans des environnements fragmentés, cette faculté est rarement dans une seule main. Elle est diluée, parfois partagée, et souvent contrainte. Le problème n'est pas tellement la répartition, mais ses effets. Lorsqu'il faut agir, les délais augmentent, des dépendances se créent et la marge de manœuvre se réduit.

## 03 Un reporting pertinent

Troisième question essentielle : quelles données sont disponibles ? Sont-elles exploitables rapidement ? Peuvent-elles répondre précisément à une demande d'audit, de conformité ou d'investigation ? La transparence n'a de valeur que si elle permet de produire des éléments fiables, exploitables et opposables. Voir ne suffit pas. On doit expliquer et prouver.

03

---

**La souveraineté  
change de camp :  
du juridique au  
stratégique**

# La souveraineté devient un enjeu opérationnel

La souveraineté a changé de nature. Elle n'est plus un principe à défendre, mais une marge de manœuvre à préserver. La souveraineté s'invite désormais dans les arbitrages concrets : choix du prestataire, niveau de dépendance acceptable, risque juridique, conditions contractuelles, support et capacité à sortir d'un modèle devenu contraignant.

Les chiffres de l'enquête  
le confirment :

## 94%

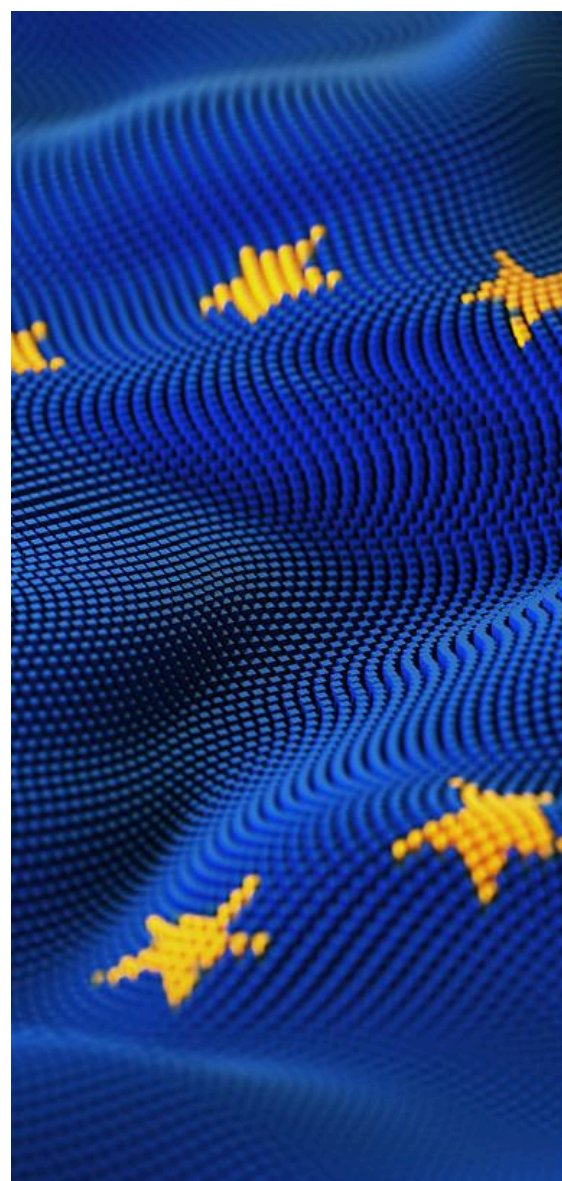
Des organisations indiquent que la souveraineté joue un rôle clé dans le choix des prestataires.

## 89%

La considèrent comme une priorité stratégique

## 88%

Considèrent comme essentiel que leur prestataire soit juridiquement établi en Europe.



## **La souveraineté n'est plus un drapeau. C'est un levier de décision. Et ce basculement n'a rien d'abstrait.**

D'abord, le cadre réglementaire se resserre. Avec NIS2, sécuriser les flux ne suffit plus. Les entreprises doivent justifier leurs choix, tracer leurs pratiques et documenter leurs dispositifs dans le temps. Il ne suffit plus d'être conforme sur le papier : encore faut-il pouvoir le démontrer.

Ensuite, le contexte géopolitique rebat les cartes juridiques. Le risque de tomber sous les lois extraterritoriales devient bien réel. Héberger les données en Europe ne suffit plus à se rassurer. Les entreprises veulent savoir quelles sont les vraies règles applicables et quels sont les risques de perte de maîtrise de leurs données, voire d'espionnage.

Enfin, la réalité opérationnelle rattrape les architectures. À mesure que les couches s'empilent, les dépendances se renforcent. Prestataires difficiles à challenger, contrats rigides, support distant : autant de contraintes qui, cumulées, réduisent concrètement les marges de manœuvre.

**La souveraineté devient un sujet concret. Elle ne se limite pas à l'emplacement des données. Elle renvoie à tout ce qui conditionne la maîtrise réelle des flux : exposition à des juridictions étrangères, marge de négociation contractuelle, dépendance au prestataire, qualité du support, capacité à faire évoluer l'architecture, et, en dernier ressort, possibilité de reprendre la main avec de vraies clauses de réversibilité.**

**En France, cette lecture est particulièrement marquée. La souveraineté y est moins abordée comme un principe que comme une question pragmatique : jusqu'où l'organisation garde-t-elle la maîtrise de ses choix, de ses données et de ses marges de manœuvre ?**

Ce changement de posture a un impact concret sur le terrain :



Il oriente les choix d'architecture, avec une préférence pour des modèles plus modulaires et moins verrouillés.



Il reconfigure la relation aux prestataires, avec une vigilance accrue portée aux conditions contractuelles et à la réversibilité.



Il pèse enfin dans les décisions d'investissement, en introduisant des critères qui dépassent la seule performance technique.

**La souveraineté devient ainsi un critère de décision à part entière.**

04

---

**Héberger en Europe  
ne suffit pas à  
garder le contrôle**

# La souveraineté ne se joue pas uniquement sur l'hébergement

---

C'est l'une des idées reçues les plus coriaces : croire que le fait d'héberger ses données en Europe suffit pour garder le contrôle. Mais les chiffres de l'enquête montrent autre chose.

## 56%

Des organisations estiment probable que des lois américaines puissent contraindre l'accès à leurs données e-mail.

## 45%

utilisent encore des solutions hébergées hors d'Europe.

# Le problème est identifié, mais toujours pas traité

## 01 Le mythe de "hébergé en Europe"



La croyance commune : si les données sont stockées en Europe, elles sont protégées. Dans les faits, c'est bien plus complexe. L'hébergement ne détermine pas, à lui seul, le cadre juridique applicable. Un prestataire peut très bien opérer des infrastructures en Europe tout en restant soumis à des obligations extraterritoriales. Les organisations commencent à comprendre cette menace, mais elle reste encore sous-estimée et seule la question de l'hébergement influe encore sur les décisions stratégiques.

## 02 Le vrai sujet : la juridiction



La vraie question est : à quelles règles le prestataire est-il réellement soumis ? Qui peut demander l'accès aux données ? Dans quel cadre juridique ? Avec quelles obligations de réponse ? Ce sont les réponses très concrètes qui déterminent le niveau réel de protection. Le contrôle juridique ne dépend pas uniquement de l'endroit où les données sont stockées, mais des règles auxquelles le prestataire est soumis.

### 03 Des garanties qui doivent résister à l'épreuve du terrain



77% des organisations déclarent disposer de garanties contractuelles certifiées et vérifiables concernant la localisation de leurs données, les conditions d'accès et le cadre juridique applicable

77%

22 % indiquent que ces garanties restent partielles.

22%

En clair : les engagements existent, cependant ne couvrent pas toujours tous les scénarios. Or, une garantie n'a de valeur que si elle résiste à l'épreuve du terrain.

# La localisation ne veut donc pas protection par défaut

05

—

**Un contrôle  
opérationnel plus  
fragmenté qu'il  
n'y paraît**

## Plus de couches, moins de contrôle

---

Dans les grandes organisations, les flux e-mail ne suivent pas une trajectoire linéaire. Ils empruntent un réseau de plus en plus dense, avec ses détours, ses carrefours et ses points de congestion. À mesure que l'architecture s'enrichit, le contrôle devient plus difficile à saisir.

C'est là que naît l'illusion de maîtrise. Tant que les e-mails circulent, le système est considéré comme sous contrôle. Mais un flux qui passe n'est pas nécessairement un flux maîtrisé.

**61%**

Des organisations déclarent  
pouvoir appliquer leurs politiques  
de manière autonome.

**49%**

Seulement peuvent gérer  
ou migrer leurs comptes sans  
dépendre de leur prestataire.

**En clair : l'autonomie existe,  
mais elle s'arrête vite.**

# Le problème est identifié, mais toujours pas traité

## 01 Une architecture plus complexe qu'elle n'en a l'air



Sur le papier, l'infrastructure e-mail semble maîtrisée. Dans les faits, elle repose sur un empilement de systèmes: cloud, ERP, CRM, outils internes, solutions de sécurité, archives, environnements hérités, prestataires multiples. Cette complexité s'est construite au fil du temps, des projets et des intégrations. Puis, elle s'intensifie avec l'accélération des flux automatisés, issus des applications métiers, qui multiplient les points de passage et les dépendances. Sur le terrain, un constat revient : les organisations sous-estiment le nombre réel d'applications qui envoient des e-mails et le phénomène de « shadow IT ».

Les projets révèlent presque toujours la même chose : plus de flux, plus de dépendances, plus d'angles morts que prévu. Les fusions et acquisitions accentuent encore ce phénomène. Chaque entité apporte ses outils, ses règles, ses exceptions. L'architecture s'étend, mais sans forcément se simplifier.

## 02 Des dépendances diffuses mais bien réelles



Dans cet environnement, le contrôle ne disparaît pas. Il se fragmente. Certaines briques restent pilotées en interne. D'autres reposent sur des prestataires ou des solutions tierces. Pourtant, la stabilité apparente masque parfois une dépendance très concrète.

C'est au moment où il faut agir que les entreprises se heurtent à la réalité : appliquer une règle, ajuster un flux, migrer un périmètre, gérer une exception... En apparence simples, ces actions deviennent plus lentes, plus contraintes et parfois dépendantes d'un tiers. La dépendance ne se voit pas dans le fonctionnement quotidien. Elle se révèle au moment où il faut reprendre la main.

## 03 Des effets très concrets sur les opérations



Cette fragmentation ne reste pas cantonnée à l'IT. Elle a des manifestations très concrètes sur le terrain : des délais de traitement qui augmentent, des factures qui n'arrivent pas, des commandes bloquées ou encore le support client ralenti. À cela s'ajoute le temps mobilisé par les équipes à vérifier, relancer, corriger. Pris isolément, ces irritants paraissent mineurs. Additionnés, ils créent une friction continue. Ce qui paraît fluide masque souvent un coût opérationnel continu.

06

---

**Transparence,  
reporting et  
preuve : le stress  
test du contrôle**

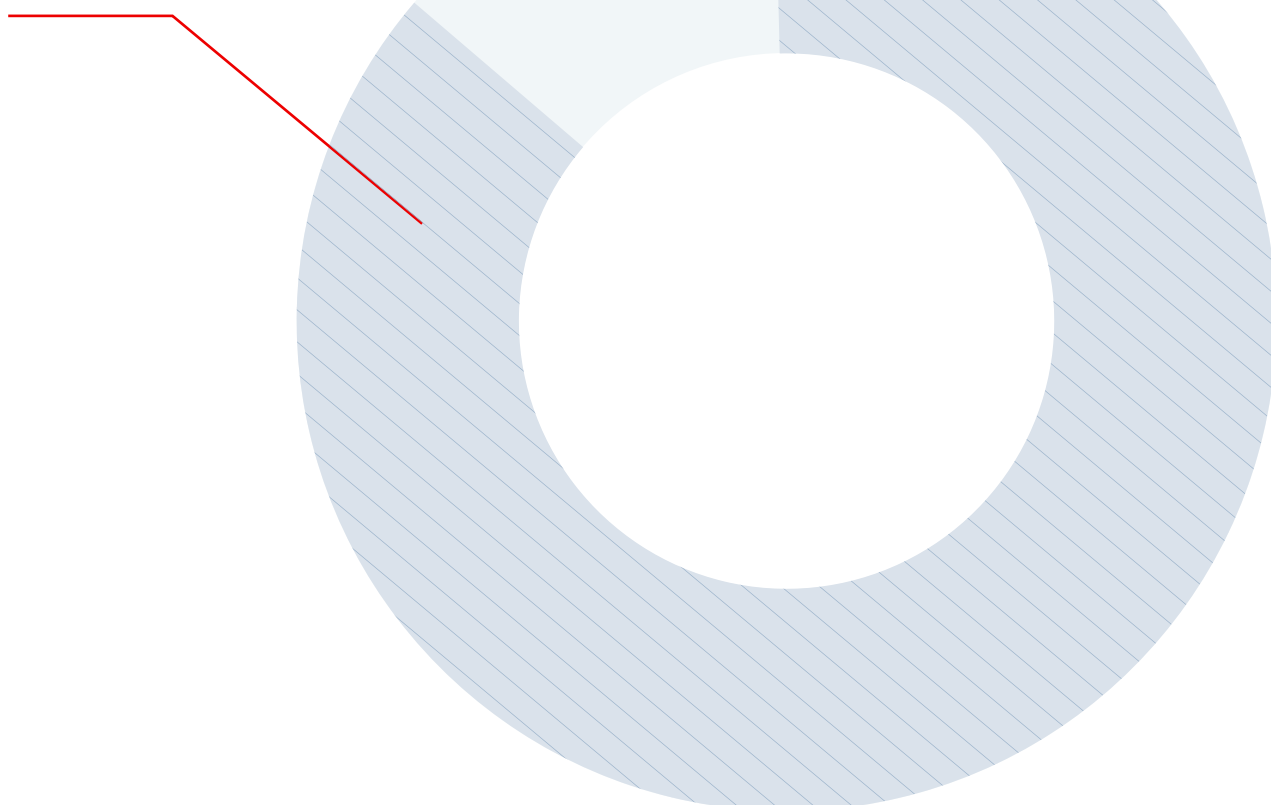
## La visibilité informe. La preuve rassure. La traçabilité protège.

---

Tableaux de bord, métriques, indicateurs : la visibilité est devenue un prérequis. 92 % des organisations jugent essentiel ou très important de disposer d'un reporting complet et transparent. Mais voir ne suffit pas à comprendre.

# 92%

Des organisations jugent essentiel ou très important de disposer d'un reporting complet et transparent.



## 01 Voir les flux ne suffit plus

Même si la plupart des entreprises pensent aujourd'hui pouvoir suivre leurs flux e-mail : volumes envoyés, taux de délivrabilité, incidents détectés, alertes de sécurité. Ces indicateurs donnent une vision d'ensemble et permettent d'identifier rapidement une anomalie ou une hausse de trafic. Mais détecter un problème ne permet pas de le résoudre. Encore faut-il pouvoir reconstituer précisément ce qui s'est passé, à quel moment, et à quel niveau. C'est là que se joue la différence : entre constater un incident et être capable de l'expliquer.

## 02 Le vrai enjeu : la capacité de preuve

La pression réglementaire sur la conformité augmente. NIS2, contrôles internes, audits clients : les demandes d'accès aux données deviennent récurrentes. 52 % des organisations déclarent avoir dû accéder à leurs données ou les auditer entre trois et cinq fois par an.

Dans ces situations, la question est : pouvez-vous accéder rapidement aux données, les extraire, reconstituer les flux, les replacer dans leur contexte et produire des éléments exploitables ? Avoir accès aux données ne suffit pas si elles restent difficiles à exploiter. Sans accès rapide, sans traçabilité claire, sans capacité à documenter précisément ce qui s'est passé, pas de transparence.

# Sans possibilité d'audit, point de contrôle.

## 03 Le moment de vérité : l'audit

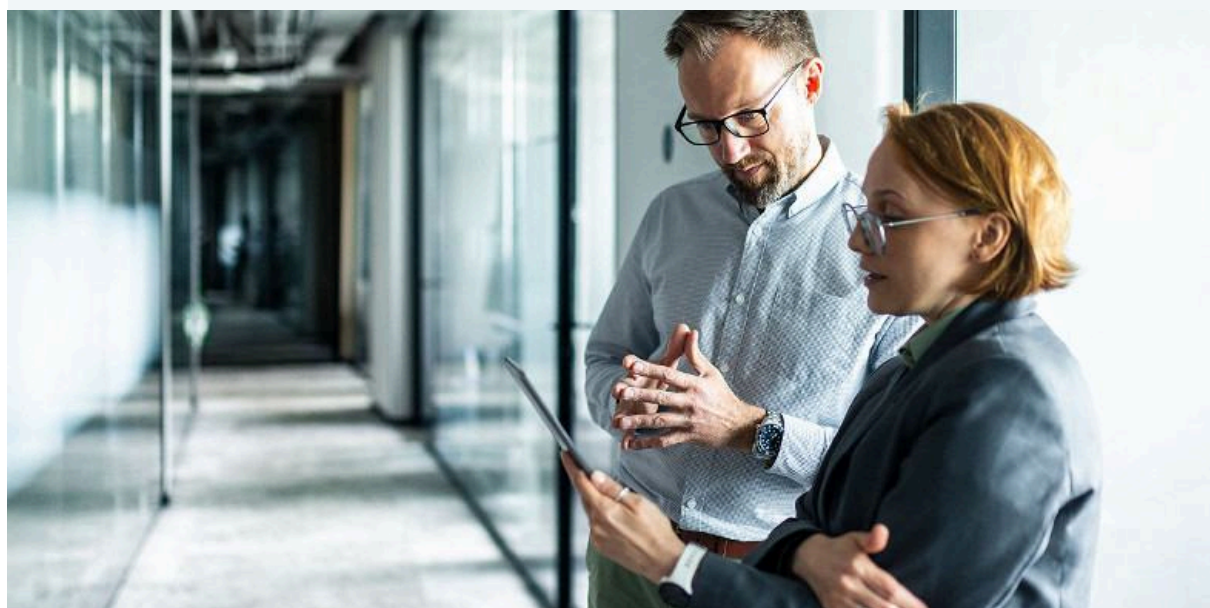


Sur le papier, les outils de contrôle et d'audit existent.

# 41%

Des entreprises indiquent que les certifications de conformité ou l'accès aux audits influencent leur décision de changer de prestataire.

Dans les autres cas, elles ont besoin d'une préparation fastidieuse : croiser les données, reconstituer les flux, vérifier les informations pour pouvoir s'acquitter de leurs obligations. Concrètement, cela signifie des heures passées à retrouver un e-mail, à comprendre son parcours, à expliquer un incident, sous pression de délais. La visibilité ne vaut rien si elle ne débouche pas sur des preuves exploitables.



07

—

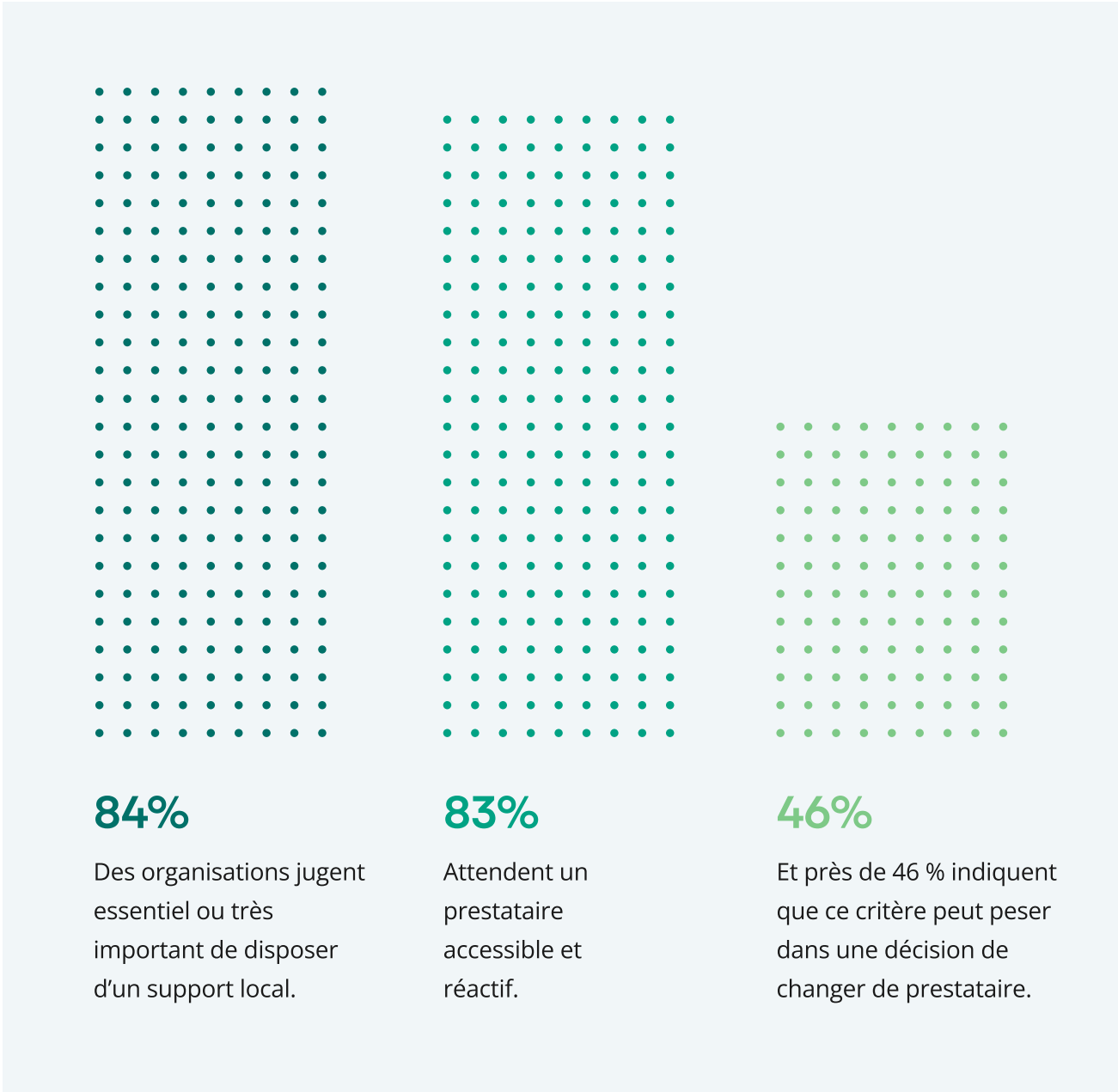
**Le support local :  
une expression  
concrète de la  
souveraineté**

# Le support devient un enjeu de souveraineté

---

Le support n'est plus un simple critère de qualité de service. Il intervient directement dans la capacité à gérer un incident, à ajuster un flux ou à prendre une décision rapide.

Les données de l'enquête sont explicites :



**Pour beaucoup d'entreprises, la souveraineté se joue aussi là : dans la capacité à parler vite à quelqu'un qui peut agir.**

## 01 Lorsque tout dépend du temps de réaction



La réactivité devient réellement visible lorsque quelque chose se dérègle. Tant que tout fonctionne, elle passe au second plan. Mais dès qu'un flux se bloque, qu'un paramétrage doit évoluer ou qu'un incident survient, la capacité à intervenir devient critique.

Dans ces circonstances, combien de temps faut-il pour comprendre, décider et corriger ? Si chaque action nécessite plusieurs relais, plusieurs équipes ou plusieurs fuseaux horaires, les délais s'allongent. Et les impacts ne sont pas anodins.

## 02 Un incident, et tout devient une question de coordination



Les incidents ne sont plus une exception. Ils peuvent surgir à n'importe quel niveau : sécurité, messagerie, applications métiers, services tiers. Identifier l'origine du problème suppose de pouvoir se repérer rapidement dans ce labyrinthe. Intervenir devient un exercice de coordination. Plus il y a d'intermédiaires, plus la résolution ralentit. La question primordiale est : qui peut intervenir, et avec quel niveau de réactivité ?

## 03 Ce qui compte vraiment au moment critique



Les entreprises attendent des solutions très concrètes de leur prestataire :

- Pouvoir s'adresser à quelqu'un qui suit le sujet.
- Obtenir une réponse exploitable rapidement.
- Éviter les allers-retours qui retardent la résolution.

Ces exigences très concrètes permettent de contenir un incident, de limiter son impact et de maintenir la continuité des flux.

Le support local n'est plus un bonus. C'est ce qui évite qu'un incident banal devienne un problème coûteux.



08

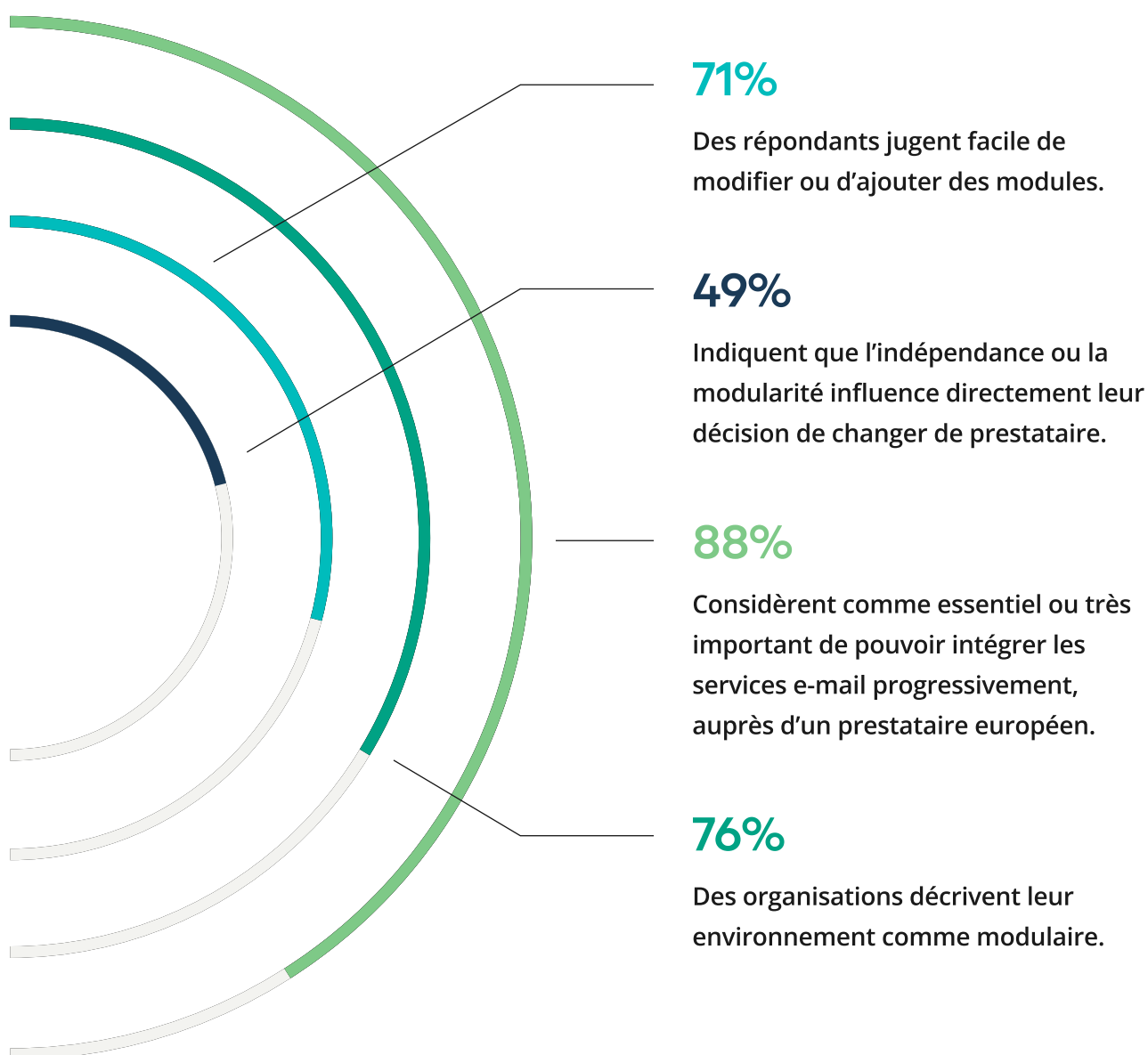
---

**Modularité ou  
dépendance : la  
fausse liberté des  
architectures e-mail**

## La modularité ne garantit pas l'indépendance

---

Les entreprises ne cherchent pas nécessairement à remplacer tous leurs systèmes d'un coup. Elles souhaitent avancer par étapes, selon leurs priorités et leurs contraintes, sans perdre la main sur leur environnement.



**Cependant, modularité ne veut pas dire indépendance. La vraie question est : cette modularité vous donne-t-elle de la liberté, ou seulement l'illusion d'en avoir ?**

## 01 **Avancer par étapes, sans tout casser**



Les architectures évoluent désormais de façon incrémentale. .  
Ajouter une brique, activer un service, connecter un nouvel usage : ces évolutions doivent pouvoir se faire sans remplacement complet, ni engagement irréversible. Cette logique permet de coexister avec des systèmes existants, d'intégrer progressivement de nouveaux services, et d'adapter les choix aux contraintes budgétaires et opérationnelles.

## 02 **La modularité ne doit pas renforcer la dépendance**



Toutes les formes de modularité ne se valent pas.  
Ajouter des briques est une chose.  
Pouvoir les remplacer, les reconfigurer ou s'en détacher en est une autre. C'est la vraie différence entre une flexibilité réelle et une flexibilité de façade. Si chaque évolution renforce la dépendance, si les coûts de sortie augmentent et si les marges de manœuvre se réduisent, la modularité devient pratiquement impossible.

### 03 Le vrai risque : une trajectoire imposée



La dépendance fournisseur ne se matérialise pas dès la signature du contrat. Elle s'installe dans la durée, par des arbitrages contraints, l'interdépendance entre les briques, la complexité de migration et les coûts de sortie élevés.

À partir d'une certaine ancienneté et du niveau d'engagement, la trajectoire n'est plus décidée, mais subie.

Elle est souvent contrainte par les évolutions techniques.

La flexibilité n'a donc de valeur que si elle s'accompagne d'une véritable réversibilité. C'est à cette condition que la modularité devient un levier de contrôle et non un facteur de dépendance.

# La modularité sans réversibilité, c'est du lock-in déguisé.

09

—

**Pourquoi les  
entreprises  
changent vraiment  
de prestataire**

# Le choix d'un prestataire devient un choix de maîtrise

Les organisations ne révisent pas leur stratégie e-mail pour gagner une fonctionnalité supplémentaire. Elles cherchent à reprendre le contrôle.

## 01 Souveraineté et juridiction

La souveraineté s'impose comme un critère structurant. 94 % des organisations indiquent qu'elle influence fortement le choix du prestataire. La souveraineté se traduit par des questions très concrètes :



Jusqu'à quel point vos données peuvent être soumises à des juridictions étrangères ?



Quelles marges de négociation vous avez réellement sur les conditions contractuelles ?



Dans quelle mesure vous pouvez agir sur vos flux sans dépendre entièrement du prestataire ?

## 02 Expertise et support local



La proximité opérationnelle devient un facteur clé de décision. 84 % des entreprises considèrent le support local comme critique ou très important. Ce critère traduit une attente simple : pouvoir agir rapidement, sans dépendre de chaînes d'intermédiation longues ou opaques.

## 03 Transparence, reporting, conformité, capacité de preuve



La capacité à suivre, comprendre et documenter les flux prend de plus en plus de poids dans les décisions.

**65%**

Des entreprises indiquent que les certifications de conformité ou l'accès aux audits influencent leur décision de changer de prestataire.

Au-delà des certifications, c'est la faculté à produire des éléments fiables rapidement qui devient déterminante.

## 04 Modularité, indépendance et réversibilité



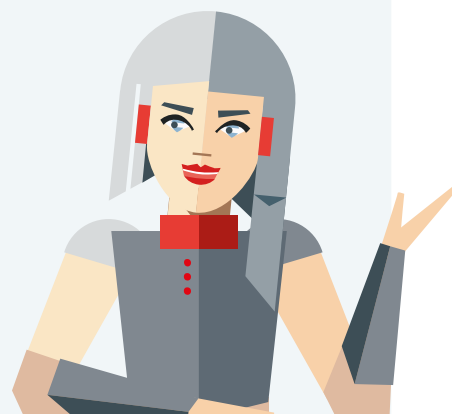
La flexibilité devient un critère stratégique :

**49%**

Des organisations indiquent que la modularité ou l'indépendance vis-à-vis du prestataire influence leur décision.

**88%**

Considèrent également comme essentiel ou très important de pouvoir intégrer les services progressivement auprès d'un acteur européen.



**Les entreprises ne cherchent pas une variété d'options, mais la possibilité d'évoluer sans être contraintes par une architecture ou une relation fournisseur.**

## 05 Une hiérarchie implicite des priorités

Certains critères ressortent de manière plus fine dans l'évaluation des solutions. La réactivité et la continuité sous contrôle local, ainsi que l'application des politiques pilotée par des règles, figurent parmi les critères les mieux classés (rang moyen autour de 2,2). Autrement dit, la priorité n'est pas d'ajouter des fonctionnalités, mais de garantir un fonctionnement fiable, pilotable et cohérent dans la durée.

**Le choix d'un prestataire e-mail est un arbitrage sur le degré de maîtrise que l'organisation accepte ou refuse de déléguer.**



10

—

**Contrôlez-vous  
vraiment vos flux ?**

# Évaluer son niveau réel de contrôle

---

Dans la plupart des organisations, les flux e-mail sont globalement fonctionnels. Les messages circulent, les incidents restent limités et les équipes s'adaptent. C'est dans les situations où il faut intervenir que tout devient plus lent, plus opaque, plus dépendant.

Ces frictions restent souvent diffuses. Elles ne remettent pas en cause le fonctionnement global, mais elles s'accumulent : temps perdu, arbitrages retardés, dépendances mal identifiées.

C'est généralement en prenant du recul que ces frictions deviennent visibles. Non pas en regardant si "ça fonctionne", mais en comparant son niveau de maîtrise à celui d'organisations de même taille et du même secteur, confrontées aux mêmes contraintes.

**C'est précisément l'intérêt d'un benchmark. Il vous aide à évaluer et à situer votre niveau de contrôle. Trois dimensions structurent cette lecture :**



- l'exposition juridique,
- le contrôle opérationnel,
- la capacité de vérification.

# Évaluez votre niveau de contrôle

## 01 Importance stratégique

- Quelle est l'importance de la souveraineté e-mail dans votre organisation ?
- Dans quelle mesure influence-t-elle vos choix de prestataires ?

## 02 Risque juridique (juridiction)

- Quelle importance accordez-vous au fait que votre prestataire soit établi en Europe, notamment face à des lois comme le Cloud Act ?

## 03 Contrôle opérationnel

- Dans quelle mesure vos flux e-mail sont réellement sous votre contrôle direct ?

## 04 Audit, transparence et vérification

- Êtes-vous en mesure de réaliser un audit de conformité sans délai ?
- Quel niveau de transparence et d'accès aux données votre prestataire offre-t-il ?
- Seriez-vous en mesure de produire rapidement les justificatifs nécessaires en cas de contrôle par une autorité comme la CNIL ?

## 05 Flexibilité et dépendance prestataire

- Votre architecture e-mail est-elle modulaire ?
- Dans quelle mesure pouvez-vous changer de prestataire facilement ?

**Ces questions mettent en évidence le niveau réel de maîtrise. Alors que la pression réglementaire, opérationnelle et réputationnelle s'intensifie, chaque zone non maîtrisée devient un angle mort stratégique.**

À mesure que les flux augmentent, que les architectures s'empilent et que les exigences se renforcent, certaines organisations continuent d'absorber la complexité. D'autres commencent à en voir les limites : dépendances difficiles à contourner, manque de visibilité, interventions de plus en plus coûteuses en temps et en coordination.

Ce point de bascule est souvent discret. Rien ne casse franchement. Mais chaque ajustement devient plus lent, chaque évolution plus contrainte et chaque incident plus compliqué à expliquer.

C'est généralement à ce moment-là que les entreprises cessent de subir et cherchent enfin à reprendre le contrôle. Le benchmark permet de situer ce point avec précision. Et, surtout, d'identifier où agir en priorité.

C'est aussi là que certaines font évoluer leur approche : en reprenant la main sur les briques critiques de leur architecture e-mail, en réduisant les dépendances et en s'appuyant sur des acteurs capables d'apporter à la fois lisibilité juridique, contrôle opérationnel et capacité de preuve. C'est précisément la mission de [Retarus](#).



# Retarus est un leader mondial des communications sécurisées

---

Depuis plus de 33 ans, nous accompagnons les entreprises face aux évolutions et aux exigences croissantes liées aux solutions de messagerie et de flux de données critiques, en particulier dans les secteurs fortement réglementés.

Nous avons acquis une expertise approfondie des marchés internationaux et locaux, des réglementations et des contraintes de conformité. Grâce à une approche technologique précise et maîtrisée, nous aidons les entreprises à garder le contrôle de leurs communications critiques.

[www.retarus.com](http://www.retarus.com)

+33 1 87 16 63 00

32 Rue de Trévisse, 75009 Paris